

**<全体方針>**

新浄化センター整備事業と丸亀城石垣崩落復旧整備事業の着実な進捗を図ると共に、市庁舎等複合施設の建設を含めた大手町地区4街区再編構想を進め、都市再生整備計画事業も活用したコンパクトシティの推進に取り組む。

また、市民の安全・安心のための事業として、御供所町の重点密集市街地の解消に向けた具体的な取り組みや、危険な民間ブロック塀の撤去を促進する。加えて、今津町地域での浸水対策方針を決定し、幹線市道の整備、老朽化した市道の計画的な舗装修繕、島しょ部（本島）における高潮対策、二軒茶屋、高津地域の排水機能の強化も行う。

さらに、市営住宅長寿命化計画に基づいた諸施策の実施や、公園整備方針に基づき「公園整備重点ゾーン」において身近な公園の整備し、引き続き残業時間の短縮に取り組み、ワークライフバランスの取れた、やる気と活気に満ちた職場作りに努める。

加えて、第二次丸亀市総合計画において、重点プロジェクトに位置付けられている事業について、目標が達成できるよう全力を尽くす。

**<課ごとの指導方針>****①都市計画課**

- (ア) 御供所地区の重点密集市街地の解消に取り組む。
- (イ) リノベーションまちづくりの推進によるまちなか再生に取り組む。
- (ウ) 都市再生整備計画事業の活用とコンパクトシティの推進に取り組む。
- (エ) 危険な民間ブロック塀の撤去を促進する。
- (オ) 公園整備方針に基づき、「公園整備重点ゾーン」において身近な公園の整備に取り組む。
- (カ) 庁舎等複合施設の整備と新丸亀税務署の新築工事を着実に進めると共に、シビックパークゾーン整備計画など、4街区再編整備構想を推進する。
- (キ) 丸亀城石垣崩落復旧整備事業における応急対策工事を安全に完成すると共に、本格復旧工事を着実に進める。

**②建設課**

- (ア) 幹線市道（西土器南北線、原田金倉線、南三浦上分線、郡家東西2号線）の整備を推進する。
- (イ) 舗装修繕計画に基づき、老朽化した市道の舗装修繕工事を行なう。
- (ウ) 島しょ部（本島）における高潮対策と陸地部（二軒茶屋、高津）の排水機能の強化を図る。
- (エ) 業務改善を行い、残業時間の短縮を進める。
- (オ) 円滑な事業用地の取得を進める。

③住宅課

- (ア) 公共施設整備の適正かつ円滑な事業執行に努める。
- (イ) 長寿命化計画に基づいた市営住宅の維持管理や改善を計画的に実施する。
- (ウ) 市営住宅家賃等、滞納者への対策に努める。

④下水道課

- (ア) 丸亀市新浄化センター整備事業を計画通りに進捗させる。
- (イ) 今津雨水排水区の浸水対策方針を決定する。
- (ウ) 公営企業会計への移行作業を完了させる。

令和元年度 各課の重点的取組				最終評価	
課名 (連携が必要な部署)	重点課題	課題解決に向けた 具体的方策	成果目標	評価 (進捗結果)	所見
都市計画課	★御供所地区の重点密集市街地の解消 【重点プロジェクト(15)】	●重点密集市街地の解消に向け、避難路協定の締結や土地の借上げなどにより、避難路や防災のための空地の確保を進める。	○避難路の確保 [100m] ○防災空地確保 [600㎡] [R3.2月] 解消	B	○避難路確保 避難路協定締結数 [5ヶ所] 避難路確保延長 [147m] ○防災空地確保 土地借上契約数 [10ヶ所] 防災空地確保面積 [893㎡]

都市計画課	★リノベーションまちづくりの推進によるまちなか再生 【重点プロジェクト(14)】	●平成30年度に策定した「丸亀市リノベーションまちづくりのススメ」を活用しながら、地元住民や不動産所有者に対する周知・啓発を行う。 ●リノベーション事業の最終年度として、民間遊休不動産物件を活用した実践講座を開催し、民間プロジェクトの実現につなげる。	○地元周知啓発会の開催 [3地区 (城北・城西・城乾)] [6月] ○実践講座の開催 [9月～2月] ○民間プロジェクト実施件数 [2件] [2月]	C	○地元周知啓発会 城北地区 6/13 7人参加 城西地区 6/27 20人参加 城乾地区 5/23 15人参加  ○実践講座の開催 10/25、11/2～3、12/6、1/17、2/21、3/15 [6回] ○民間プロジェクトの実施 [1件] 綾歌町栗熊西 [7月オープン] ※現在実践講座の受講者が物件探しを進めている
都市計画課	★都市再生整備計画事業とコンパクトシティの推進	●具体的な人の流れをつくるルート設定や仕掛けづくりを検討し、駅周辺や中央商店街の活性化に向け、現市役所跡地に駐車場を整備するための計画(第2期)を策定する。	○第2期計画素案の策定 [12月]	C	○国、県との協議により、第2期計画の策定を現計画の延長に変更。緑化駐車場と市道丸亀駅福島線の整備を追加した。 [3月]
都市計画課	★危険な民間ブロック塀の撤去の促進	●民間の倒壊のおそれのあるブロック塀の撤去費用を補助することで、通学路などの安全性を確保する。	○危険ブロック塀の撤去箇所数：70箇所 [3月]	D	○危険ブロック塀撤去 撤去済箇所数 [64件] 補助金交付申請者数 [64件]

都市計画課	<p>★身近な公園の整備</p> <p>【重点プロジェクト(13)】</p>	<p>●「公園整備重点ゾーン」における身近な公園を整備する際の整備方針を策定する。</p> <p>●公園整備の方針に基づき、コミュニティと協議を行い、身近な公園の整備に着手する。</p>	<p>○公園整備方針の策定 [5月]</p> <p>○整備に向けてコミュニティと協議開始 [1箇所]</p>	C	<p>○公園整備方針については、策定を完了し議会説明を終了した。</p> <p>○飯山南コミュニティと整備内容の方向性など、協議を開始しており、今後、それに基づき用地買収などを進める必要がある。</p>
都市計画課	<p>★市庁舎等複合施設の整備</p> <p>【重点プロジェクト(25)】</p> <p>【重点プロジェクト(61)】</p>	<p>●建築、電気、空調、給排水設備等の各工事を順調に進める。</p> <p>●外構工事の実施設計をまとめる。</p> <p>●売店事業者を公募選定し、次年度の売店開設に向けた準備を行う。</p> <p>●備品購入計画を作成し、次年度の購入準備を進める。</p> <p>●新丸亀税務署の新築工事に着手する。</p>	<p>○予定進捗率60% [3月]</p> <p>○実施設計の完了 [10月]</p> <p>○売店事業者の選定 [9月]</p> <p>○備品購入計画の策定 [10月]</p> <p>○新丸亀税務署新築工事の着手 [9月]</p>	D C C C	<p>○進捗率38.1% [3月末現在]</p> <p>工事資材の納期遅れを理由とした後期の遅れが発生しているが、工期回復に努めている。</p> <p>○12月に実施設計をまとめ、1月に議会に対し報告した。R2年度の工事発注に向け準備を進めている。</p> <p>○8月21日に事業者を決定し、9月に契約済み（ローソン）。</p> <p>○方針を12月にとりまとめ、1月に議会に報告した。現在、最終調整として、備品の種類・数量の確定を行っている。</p> <p>○9月に工事に着手し、R2年10月末の完成に向け、順調に工事を進めている。</p>

	<p>★4街区再編整備構想の推進 【重点プロジェクト(16)】</p> <p>★シビックパークゾーン整備 計画の推進</p>	<p>●現市役所本館・別館の解体設計をまとめる。</p> <p>●現市役所跡地の駐車場整備、北側2街区の一体化工事の実施設計をまとめる。</p> <p>●シビックパークゾーン基本計画のまとめ（デザイン方針、既施設の取合など）、方針を策定する。</p>	<p>○市役所本館・別館解体設計の完了 [3月]</p> <p>○市役所跡地駐車場等整備実施設計の完了 [3月]</p> <p>○基本設計の完了 [9月]</p>	<p>C</p> <p>E</p> <p>C</p>	<p>○3月に実施設計を完了</p> <p>○駐車場実施設計を正確に実施するには、旧庁舎がない状態が望ましいため、当初の計画を見直し、R3年度年度実施とした。</p> <p>○1月に議会に対し、案を提示し、将来イメージ図を示したうえで、当面の目標として市民会館開館にあわせて樹木等の整理などの整備を行うこととした。</p>
建設課	<p>★市道西土器南北線道路改良事業の整備推進 【重点プロジェクト (20) 】</p>	<p>●1期事業箇所 国道11号から清水川（聖橋）に至る500m区間の道路改良を完成する。</p> <p>●2期事業箇所 清水川（聖橋を含む）以北の150m区間の道路改良を行う。</p>	<p>○道路改良工事の完成 [R3. 3月]</p> <p>○道路詳細設計の完了 [R2年度]</p>	<p>C</p>	<p>○道路改良工事 施工中 [繰越 5月]</p> <p>○道路詳細設計 完了[3月]</p> <p>1期事業については、令和元年度繰越予算で事業完了予定</p>

	<p>★市道原田金倉線道路改良事業の整備推進 【重点プロジェクト(20)】</p>	<p>●1期事業箇所 国道11号と県道多度津丸亀線を結ぶ都市計画道路のうち、県道多度津丸亀線から以南820m区間の整備進捗を図る。</p>	<p>○用地取得交渉の開始 [R2年度]</p> <p>○道路改良工事の完成 [R4.3月]</p>	<p>○用地取得交渉開始予定[R2年度]</p> <p>C ○道路改良工事成済[3月] [R1年度分]</p> <p>今後の課題は、事業に必要となる財源の確保である。</p>
	<p>★市道南三浦上分線道路整備事業の整備推進 【重点プロジェクト(20)】</p>	<p>●国土交通省が実施する一級河川土器川の河川改修にあわせて、蓬萊橋以南の390m区間の道路改良を行う。</p>	<p>○用地取得、物件補償の実施完了[R5.3月]</p> <p>○道路改良工事成済[R7.3月]</p>	<p>C ○用地取得、物件補償丸亀市土地開発公社からの買戻し 精算済[3月]</p> <p>○道路改良工事中 [繰越 6月]</p> <p>今後の課題は、事業に必要となる財源の確保である。</p>

	<p>★市道郡家東西2号線交通安全対策の実施</p> <p>★橋りょう長寿命化修繕計画の推進 【重点プロジェクト (22)】</p>	<p>●1期事業箇所 主要地方道丸亀三好線から郡家小学校までの歩道未整備の区間220mのうち、西側150mを1期事業区間とし、実施する。</p> <p>●近接点検による診断を実施する。</p> <p>●修繕計画に基づいた修繕工事を実施する。</p>	<p>(蓬莱橋の改築部を除く)</p> <p>○道路詳細設計の完了 [R2年度]</p> <p>○用地取得交渉の開始 [R2年度]</p> <p>○橋りょう点検 N=100橋実施 [3月]</p> <p>○修繕工事 歩道橋 N=1橋 橋りょう N=1橋</p>	<p>C</p> <p>○道路詳細設計 履行中 [繰越 6月]</p> <p>○用地取得交渉 開始予定[R2年度]</p> <p>B</p> <p>○今年度点検数 N=21橋 (委託点検) N=117橋 (自主点検) 合計 N=138橋 実施済み [3月]</p> <p>○今年度修繕数 歩道橋 N=1橋 完成 [10月] 橋りょう N=1橋 完成 [3月]</p>
建設課	<p>★道路舗装単独修繕事業の整備推進 【重点プロジェクト (21)】</p>	<p>●舗装修繕計画に基づき、長寿命化Bに分類された市道の舗装工事を行なう。</p>	<p>○道路幅員4m換算で約14km工事の完成 [3月]</p>	<p>C</p> <p>○今年度完成延長 L=13km [3月] 中間年である令和2年度に修繕計画の見直</p>

					しを行い舗装の修繕を行なう。
建設課	<p>★高潮対策事業の整備推進 【重点プロジェクト(26)】</p> <p>★浸水地域の排水機能強化 【重点プロジェクト(26)】</p>	<p>●笠島漁港において県道拡幅事業に合わせて高潮対策(胸壁の設置)を行う。</p> <p>●H30年台風24号にて浸水した地域(二軒茶屋、高津)に臨時排水ポンプ施設を設置し、排水機能の強化を図る。</p>	<p>○工事の完成 全体計画 L=125m R1年度 L=54m [3月]</p> <p>○工事の完成 二軒茶屋地区 1箇所 高津地区 1箇所 [8月]</p>	<p>C</p> <p>C</p>	<p>○高潮対策工事 完成[3月]</p> <p>○二軒茶屋地区 完成[8月] 高津地区 完成[8月]</p>
建設課	★残業時間の短縮(管理担当)	●業務の改善・見直しによる残業時間の短縮に取り組む。	○目標1,470時間 (H30実績1,547時間の5%減) [3月]	B	○人事異動により上半期に時間外が集中したが、年間の残業時間見込み約1,260時間 (81.6%) R2.2月末時点(11ヶ月経過) 1,162時間
建設課	★円滑な用地取得	●迅速かつ柔軟な用地交渉を進める。	○補償契約の締結 ①土器川堤防改修 (国直轄対応分)	C	1筆 売買契約済 [8月] 1筆 用地交渉中 [継続中]



			<p>(2筆) [3月]</p> <p>②市道原田金倉線 (5筆) [3月]</p> <p>③市道丸亀駅福島線 (1筆) [3月] 市道福島浜町2号 線以南の土地所有者への事業説明着手 [6月]</p> <p>④上分団地跡地進入 路整備 用地測量・設計・ 物件調査の完了 [12月]</p> <p>⑤二軒茶屋道路整備 (1筆) [3月]</p>		<p>用地交渉を継続して行っているが、難航している。 [継続中]</p> <p>1筆 用地交渉 完了 [1月]</p> <p>事業説明完了 [6月]</p> <p>事業説明会実施 [5月]、 [1月] 用地測量 [未実施] 物件所有者個別交渉開始 [継続中] 設計・物件調査 [未実施] 地元要望及び課題解消に向け調整継続中</p> <p>売買契約済 [8月]</p>
住宅課	★公共施設整備の適正かつ円滑な事業執行	●事業計画検討時から建築技師として自主的に的確な助	○美術館・図書館長 寿命化工事の完成	C	○完成[3月]

		<p>言・指導を行う。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●建設コスト・維持管理コストに留意した設計を行う。</li> <li>●工事の早期発注、適正な工期設定を行う。</li> <li>●品質確保・工期管理に配慮した施工監理を行う。</li> </ul>	<p>[3月]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○飯山南コミュニティセンター新築工事の完成 [2月]</li> <li>○飯野コミュニティセンター改築工事の完成 [R3.3月]</li> <li>○丸亀税務署移転新築工事の完成 [R2.10月]</li> <li>○ふたば西保育園耐震補強工事の完成 [7月]</li> <li>○郡家小青い鳥新築工事の完成 [3月]</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>○完成[2月]</li> <li>外構完成[3月]</li> <li>○鉄骨建方完了[3月]</li> <li>○3階コンクリート打設完了[3月]</li> <li>○完成[7月]</li> <li>○完成[3月]</li> </ul>
住宅課	★市営住宅の適切な維持管理	●市営住宅長寿命化計画に基づいた維持管理や改善を計画的に実施する。	<ul style="list-style-type: none"> <li>○市営住宅長寿命化計画の見直し完了 [3月]</li> <li>○川西団地建替基本計画及び基本設計の</li> </ul>	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>○策定完了 [3月]</li> <li>○策定完了 [3月]</li> </ul>

			<p>完了 [3月]</p> <p>○川西団地まちづくり協議会への参加 [随時]</p> <p>○二軒茶屋団地まちづくり協議会への参加 [随時]</p> <p>○ 令和2年度上分団地用途廃止に向けての活動</p> <p>北側6軒解体の完了 [3月]</p> <p>○十番丁団地個別住戸改善工事の完成 [10月]</p>		<p>○協議会に参加している。</p> <p>○協議会に参加している。</p> <p>○全入居者の住替完了 [3月]</p> <p>来年度早々に全ての住戸を解体予定</p> <p>○完成 [9月]</p>
住宅課	★市営住宅家賃等、滞納者への対策	●生活弱者への対応を考慮した「未納金回収計画」の実践	<p>○「未納金回収計画」の策定 [9月]</p> <p>○督促、催告、臨戸訪問の実施。 [随時]</p>	C	<p>○「未収金回収計画（案）」作成部内で精査中</p> <p>○短期滞納者にも督促とは別に文章送付。督促、催告、臨戸訪問も適宜実施している。</p>

下水道課	<p>★丸亀市新浄化センター整備事業の着実な進捗</p> <p>【重点プロジェクト（23）】</p>	<p>●日本下水道事業団との連携を密にし、地元企業にも配慮した新浄化センターの建設工事を継続して実施する。</p>	<p>○水処理施設工事完成 [R2. 11月]</p> <p>○汚泥処理棟、汚泥ポンプ棟建設工事着手 [9月]</p> <p>○機械設備、電気設備工事着手 [9月]</p>	D	<p>○水処理施設工事完成 [R3. 3月]</p> <p>産業廃棄物分別作業及び建設残土受入地の調整に時間を要し、完成が約4ヶ月遅れる見込み</p> <p>○汚泥処理棟、汚泥ポンプ棟建設工事着手 [R2. 3月]</p> <p>水処理施設工事の遅延などにより、発注時期が遅れた。</p> <p>同上 [R2. 3月]</p>
下水道課	<p>★今津雨水排水区の浸水被害の軽減</p> <p>【重点プロジェクト（26）】</p>	<p>●台風等大雨時において、今津雨水幹線の越水等による浸水被害を軽減するため、排水先となる河川管理者（県）との協議を進め、対策方針を決定する。</p>	<p>○対策方針決定 [10月]</p>	D	<p>○対策方針決定 [R2. 2月]</p> <p>河川管理者（県）との協議に時間を要したため、対策方針の決定が4ヶ月遅れた。</p>
下水道課	<p>★スムーズな公営企業会計への移行</p>	<p>●固定資産台帳の整備を完了させる。</p> <p>●下水道企業会計システムの</p>	<p>○固定資産調査・評価終了 [8月]</p> <p>○企業会計システムの導入完了</p>	C	<p>固定資産調査・評価終了 [8月]</p> <p>企業会計システムの導入完了 [9月]</p>

		導入を完了させる。	[9月]		
--	--	-----------	------	--	--